

## সমক্ষে

# উপাচার্যের মর্যাদা সমূন্ত রাখুন

**পা** বলিক  
উপাচার্যের  
লোভনীয়— এমন একটি

জিজ্ঞাসা ছিল দশ বছরকাল আগে দায়িত্বে থাকা সাবেক একজন উপাচার্যের কাছে। উভর দিতে তিনি এটিকে রাজার সঙ্গে তুলনা করেছিলেন। একি সত্যজিৎ রায়ের শিশুতোষ চলচ্চিত্রে উপস্থাপিত সুভাষির রাজা নাকি হীরকরাজ? এমন প্রশ্ন করতে না করতেই হেসে বলছিলেন, থাইল্যান্ডের রাজা নয় কেন? সম্পত্তি থাইল্যান্ডের সেই রাজা গত হয়েছেন। তার সম্মানে দেশচিত্তে পালন করা হচ্ছে মাসব্যাপী জাতীয় শোক। আমরা ইলেক্ট্রনিক ও প্রিন্ট মিডিয়ার মাধ্যমে জেনেছি তার কত না গুণবলি। বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয়ে মঞ্চের কথিশনের নামমাত্র নিয়ন্ত্রণে পরিচালিত আমাদের পাবলিক বিশ্ববিদ্যালয়ের প্রতিটি উপাচার্য এমন হলে কতই না ভালো হতো।

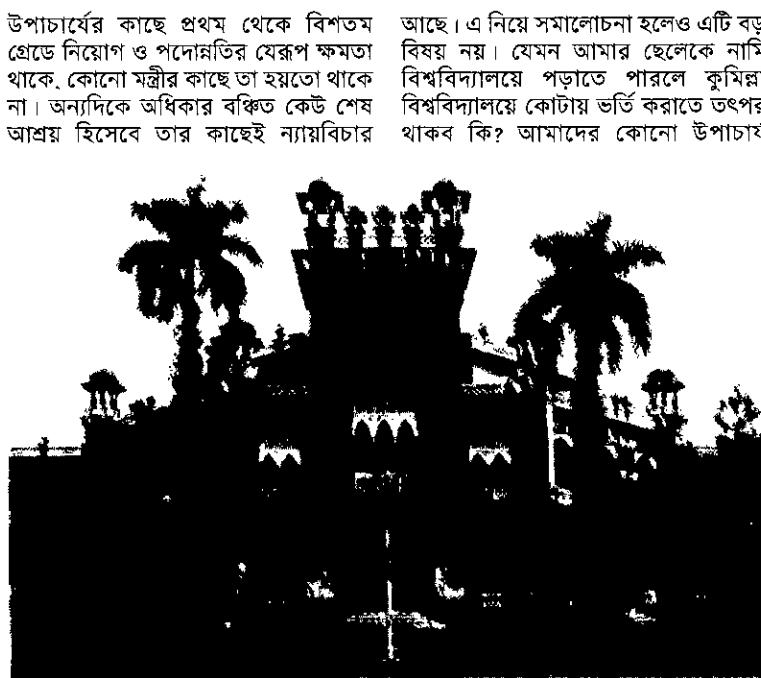
বয়সের কারণেই হয়তো ছাত্র-শিক্ষক হিসেবে বেশ সময় উপাচার্য মহেদয়গণকে দেখার সুযোগ হয়েছে। বিশ্ববিদ্যালয়ে ভর্তির আগে শিক্ষকদের নিয়ে কী কৌতুহল, উপাচার্যের কথা আর কী বলব? উপাচার্য ছিলেন ড. মো. আমিনুল ইসলাম। আমার নামের সঙ্গে মিল থাকায় সামনাসামনি দেখার প্রবল ইচ্ছা ছিল। তাকে একবার দেখেছিলাম বটে। সেদিন হলে ছাত্র কাঁদছিল, অনেকে কেঁদেছে জানাজায়, শুনেছিলাম তার গুণবলি। অনেক দিন পর ২০০০ সালে চাকরিকালে দেখেছি বসবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমান কৃষি বিশ্ববিদ্যালয়ে ড. আশরাফুল কামলকে। স্নেহপূর্ণ হলেও উপাচার্যের সঙ্গে সেজন্য সাক্ষাৎ করার কথা আমার সমসাময়িক কোনো প্রভায়কে ভাবতে দেখিনি। দু'বছর পর ডিম্বরূপে ছিল পরবর্তী জন। পথে একদিন সালাম বিনিময়ের সময় কথা বলছিলেন। এক পর্যায়ে একজন প্রভায়কের নাম ধরে বললেন, আমি তাকে রাখব না। উপাচার্যের মাথায় প্রভায়কের চিট! বিশ্বিত হয়েছিলাম। তারপর প্রভায়ক-উপাচার্য বন্ধুও না কত দেখলাম। তবে ২০১১ সালে কুমিলা বিশ্ববিদ্যালয়ের উপাচার্য ড. আমির হোসেন খানের মুখোমুখি হয়েছিলাম ড. ওয়াহিদ উদ্দিন মাহমুদের মতো অর্থনীতিবিদদের নিয়ে বসা নির্বাচনী বোর্ডে। ছিল না পরিচয়, যোগাযোগ, এমনকি কারও সুপারিশ। তবু তিনি নিয়োগ দিয়েই ফেললেন! উপাচার্যগণের নেতৃত্বকার ঘাটতি ব্যাপক সমালোচিত হলেও এখনও কি দু'চারজন উচ্চ নেতৃত্বকার ও দৃঢ়ত্বসম্পন্ন উপাচার্য নেই?

একজন উপাচার্য একই সঙ্গে প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা, নীতি নির্ধারণী এবং প্রধান বিচারকও বটে। বিভিন্ন ফোরামের অধিকর্তা এবং প্রধান বিচারকও বটে। বিভিন্ন বিশ্ববিদ্যালয়ের আইনে প্রতিটি উপাচার্যের ক্ষমতা নানাভাবে নির্দিষ্ট থাকলেও পদাধিকার বলে তিনি বিভিন্ন ক্ষমতার বিনিময়ে প্রভাব রাখতে পারেন। একজন উপাচার্যের কাছে তা হয়তো থাকে না। অন্যদিকে অধিকার বক্ষিত কেউ শেষ আশ্রয় হিসেবে তার কাছেই ন্যায়বিচার প্রত্যাশা করে।

উচ্চশিক্ষা

ড. মুহ. আমিনুল ইসলাম আকন্দ

সহযোগী অধ্যাপক, অর্থনীতি বিভাগ  
কুমিলা বিশ্ববিদ্যালয়



একজন উপাচার্য একই সঙ্গে প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা, নীতি নির্ধারণী ফোরামের অধিকর্তা এবং প্রধান বিচারকও বটে। বিভিন্ন বিশ্ববিদ্যালয়ের আইনে প্রতিটি উপাচার্যের ক্ষমতা নানাভাবে নির্দিষ্ট থাকলেও পদাধিকার বলে তিনি বিভিন্ন ক্ষমতার বিনিময়ে প্রভাব রাখতে পারেন। একজন উপাচার্যের কাছে তা হয়তো থাকে না। অন্যদিকে অধিকার বক্ষিত কেউ শেষ আশ্রয় হিসেবে তার কাছেই ন্যায়বিচার প্রত্যাশা করে।

প্রত্যাশা করে। তিনি প্রধান নির্বাহী হিসেবে বিশ্ববিদ্যালয়ের সম্পদ ও জনবল থেকে ব্যবহারের সুবিধা ভোগ করতে পারেন। শিক্ষা মন্ত্রণালয় নিয়োগ প্রতিয়া সম্পূর্ণ করলেও নিয়ন্ত্রণকারীর ভূমিকার নেই বলে আমাদের উপাচার্যগণ অনেকাংশে ক্ষমতার স্বাধীন প্রয়োগ করতে পারেন। তাই কৃষি কেউ কেউ রাতের আঁধারে চেয়ার দখল করে ইতিহাস সৃষ্টি করেছেন। উপাচার্য মহোদয়গণের কার্যকলাপের সবচেয়ে আলোচিত বিষয় হলো নিয়োগ ও বায়। নিজ সন্তানকে শিক্ষক বানানো এবং মেয়ের জামাই বানানো শিক্ষক, কর্মকর্তা কিংবা ডাক্তার নিয়োগের অহরহ উদাহরণ প্রহণে প্রভাব রাখতে পারেন। একজন

প্রশ্ন এবং উপাচার্যদের যথেচ্ছ নিয়োগ সীমিত করা সম্ভব হবে। আর শিক্ষক নিয়োগ ও পদেন্দ্রিয়নে গুরুত্ব উপেক্ষা করে শিক্ষামান উন্নয়নে দীর্ঘমেয়াদি বোঝা সৃষ্টির যৌক্তিকতা কী হতে পারে? শুধু উপাচার্যদের নেতৃত্বকারী দোষারোপ বা অপসারণ করে থেমে গেলে তা তো নিবারণ করা যাবে না।

ক্ষমতাধর এ উপাচার্য পদে নিয়োগ পান বিশ্ববিদ্যালয়ের কোনো অধ্যাপক। একটি সময় ছিল যখন সরকারই খুঁজে বের করত জনচর্চা, সূজন ও বিতরণে এগিয়ে থাকা ভিশনারি সেই অধ্যাপক। একেলে শিক্ষকরা দলের সত্ত্বিক নেতৃত্বকারী মতো রাজনৈতিক নেতৃত্বের কাছে চলে এসেছেন। মাছ যেখানে জালে লাফিয়ে পড়েছে সেখানে জাল টানার প্রয়োজন আছে কি? রাজনৈতিক বিবেচনায় নিয়োগ দিতে খোঁজার দরকার হয় না বলেই হয়তো অনুসন্ধান কর্মটি গঠনের রীতি কর্যকর নেই। আর বিগত কয়েক দশকে একজন নিয়োগ চৰ্চা নির্বিভূত হয়েছে। এতে কী হয়েছে? দুই দশক আগেও যেখানে ছাত্রার উপাচার্যের সামনে দাঁড়ানোর সাহস করত না, সেখানে ‘জুতা মার তালে তালে’ শ্লোগান দিয়েও বাদ রাখছেন। শুধু কি তাই, হানীয় রাজনৈতিক নেতৃত্বকারী পর্যন্ত ধর্ম নিয়ে করছেন। রাজনৈতিক নেতৃত্বকারী প্রতিক্রিয়া করে অনেক কিছু আশ্রয় করে আসছেন। তবে অসম্মানের ঘটনাগুলোর পুনরাবৃত্তি উপাচার্য তথা শিক্ষকদের কি এক অসম্মানের দুঃজালে জড়িয়ে ফেলছেন না?

উপাচার্য পদটির একটি আলাদা মর্যাদা আছে। বিশ্ববিদ্যালয় ও শিক্ষক সমাজের মানকে সমূত্ত রাখতে উপাচার্যের মর্যাদা সমূন্ত রাখা দরকার। কোনো একটি অনুষ্ঠানে চৰ্তব্য ডেটেরিনারি ও আনিমেল সায়েন্সেস বিশ্ববিদ্যালয়ের উপাচার্যকে আসন থেকে তুলে অন্য কর্মকর্তার বসাকে আমরা মেনে নিতে পারিনি। অষ্টম জাতীয় বেতনক্রমে বৈষম্য দ্বীপকরণের প্রাঙ্গালে মাননীয় অর্থমন্ত্রীর অবমাননাকর মতবে শিক্ষক সমাজ প্রতিক্রিয়াশীল ছিল। তবে সে সমালোচনার অন্তরালে ছিল শিক্ষকদের বেসরকারি বিশ্ববিদ্যালয়ে খুগুলীন পাঠদান। কিন্ত সে কাজটি কেন আমার উপাচার্য করছেন? এটি হানীয় বেসরকারি বিশ্ববিদ্যালয়কে ব্রাউডিং করলেও উপাচার্যের পদ তথা শিক্ষক সমাজের জন্য না-সূচক ব্রাউডিং করছে না কি? আমরা আর কালিমাখা উপাচার্য-কথা পড়ার প্রত্যাশা করি না। উপাচার্য মহোদয়গণের নিজেদের সম্মান রক্ষায় সততা, দৃঢ়তা ও ন্যায়পরায়ণতার প্রত্যায় অবশ্যই প্রত্যাশিত। অন্যদিকে উচ্চ নেতৃত্বকারী সুযোগ উপাচার্য নিয়োগে সরকারের সন্তুষ্য দেওয়া প্রয়োজন। আর তাদের নেতৃত্বকারী রক্ষা করে কাজ করার পরিবেশ দিতে কাঠামোগত সংস্কার জরুরি বলে মনে হয়। এতে পক্ষতিগতভাবে বাছাইকৃত যোগ্যতাদের নিয়োগ, নিয়োগ-ক্রিয়ার উপাচার্যদের ওপর বহিঃ চাপ

akanda\_ai@hotmail.com